



Marco Ciancaglini

Data di nascita: 1974 | (+39) 0 | marcociancaglini@yahoo.it | marcociancaglini@pec.it | Lucca, Italia

● PRINCIPALI QUALIFICHE ED ESPERIENZE PROFESSIONALI

Sintesi

Segretario comunale di fascia A (primo classificato al corso-concorso nazionale di accesso COA IV, votazione: 100/100). Attualmente segretario generale del Comune Capannori, con funzioni dirigenziali aggiuntive.

Avvocato.

Dottore di ricerca in Diritto pubblico, urbanistico e dell'ambiente.

Già professore universitario a contratto in materia di finanza locale (Università degli studi di Cassino e del Lazio meridionale), diritto pubblico, diritto regionale e degli enti locali, diritto dei servizi socioeducativi; legislazione scolastica, disciplina giuridica in materia di DSA (Università degli studi di Firenze).

Consulente per pubbliche amministrazioni in materia di contratti pubblici, programmazione del fabbisogno di personale, prevenzione della corruzione.

Componente di nuclei di valutazione.

Perfezionato nei corsi di perfezionamento in Dirigente apicale degli enti locali (Università Bocconi, Milano), Urbanistica partecipata (Università degli studi di Firenze) e Diritto dei contratti pubblici (Università degli studi di Firenze).

● SEGRETARIO GENERALE

2013 – ATTUALE

Segretario generale di Comuni

Segretario comunale di fascia A (primo classificato al corso-concorso nazionale di accesso COA IV, votazione: 100/100).

Segretario generale del **Comune di Capannori** (circa **240 dipendenti, 6 posizioni dirigenziali, 25 posizioni organizzative**). Svolgo altresì la funzione di **dirigente del servizio personale, gare e contratti, segreteria generale, EGOV e CED.**

Dal 2021 al 2022 segretario generale del **Comune di Sesto San Giovanni** (circa **530 dipendenti, 5 dirigenti, 8 alte specializzazioni, 17 posizioni organizzative**). Ho svolto altresì la funzione di **dirigente del servizio affari generali, del servizio personale e dell'area servizi al cittadino** (servizi socio educativo, cultura, demografico), con responsabilità diretta di oltre 200 dipendenti, nonché di **presidente del Nucleo di valutazione.**

In precedenza:

Segretario generale della convenzione dei **Comuni di Lastra a Signa** (circa **20.000 abitanti, 100 dipendenti**), **Sovicille e Chianni.**

Segretario comunale del **Comune di Montescudaio.**

Segretario comunale reggente in vari Comuni, anche per periodi di due anni: Gaiole in Chianti, Bagnone, Zeri, Comano, Monteverdi Marittimo, Montecatini Val di Cecina.

Segretario generale di Unioni di Comuni

Segretario generale dell'Unione dei Comuni dei Colli marittimi pisani (PI).

Nell'ambito dell'Unione dei Comuni dei Colli marittimi pisani, composta da 5 Comuni, ho gestito il trasferimento all'Unione di tutte le funzioni fondamentali e la costruzione dell'organizzazione amministrativa (composta da sei sedi e circa 70 dipendenti).

Segretario generale dell'Unione dei Comuni della Val di Merse (SI).



● **FUNZIONI DIRIGENZIALI AGGIUNTIVE**

Funzioni aggiuntive rispetto a quelle di segretario generale

Dirigente del servizio personale, gare e contratti, società partecipate, segreteria generale, EGOV e CED; responsabile della transizione digitale (Comune di Capannori).

Dirigente del servizio affari generali, del servizio personale e dell'area servizi al cittadino (servizi socio educativo, cultura, demografico), con responsabilità diretta di oltre 200 dipendenti (Comune di Sesto San Giovanni).

Nei precedenti Comuni:

Responsabile dei servizi: finanziario, affari generali, personale, servizi demografici, CED,, sociale e SU AP.

Responsabile della transizione digitale .

Garante della partecipazione nei procedimenti di governo del territorio (piano regolatore generale, regolamento edilizio, varianti).

● **COMPONENTE DI ORGANISMI DI VALUTAZIONE**

2013 – ATTUALE

Organismo indipendente di valutazione

Iscritto nell'**elenco nazionale degli Organismi Indipendenti di Valutazione nella fascia più elevata (3)**.

Preso e ho prestato presto servizio presso:

- **Comune di Sesto San Giovanni (81.000 abitanti)**: presidente del Nucleo di valutazione.
- **Comune di Viareggio (64.000 abitanti)**: componente dell'OIV, con durata triennale. L'Organismo, composto da tre membri, ha gestito la performance del Comune, dotato di circa 450 dipendenti e 7 dirigenti. L'incarico è stato svolto in pendenza della procedura straordinaria di liquidazione a seguito del precedente dissesto del Comune (2016-2019);
- Comune di Lastra a Signa (21.000 abitanti): presidente del NdV (2019-2021);
- Unione dei Comuni della Val di Merse (20.000 abitanti): presidente del NdV (2017-2019);
- Comune di Castellina marittima: componente del NdV monocratico (2015-2016).

● **PROFESSORE UNIVERSITARIO A CONTRATTO E DOCENTE IN CORSI DI FORMAZIONE**

2008 – 2021

Professore universitario a contratto

Professore universitario a contratto in materia di finanza di progetto, presso l'Università degli studi di Cassino e del Lazio meridionale.

Professore a contratto presso l'Università degli studi di Firenze, ininterrottamente dal 2008 al 2020, con piena titolarità di corsi in corsi di laurea o master, di:

- diritto pubblico;
- diritto regionale e degli enti locali (corso monografico in materia di democrazia partecipativa);
- diritto dei servizi socioeducativi;
- legislazione scolastica, legislazione per i bisogni speciali di apprendimento;
- disciplina giuridica in materia di DSA.

2008 – 2012

Docente presso la Scuola allievi Marescialli e Brigadieri dell'Arma dei Carabinieri

Docente per 4 anni accademici presso la Scuola Marescialli e Brigadieri dei Carabinieri, dove sono stato titolare di corsi universitari in materia di diritto pubblico, per gli allievi marescialli, in convenzione con l'Università degli studi di Firenze.



2015 – 2021

Docente in corsi di formazione

Docente in corsi di formazione organizzati da:

- ANCI Piemonte: docenza nel modulo sulla privacy nel corso di formazione "Generazione in formazione" rivolto ai nuovi Amministratori locali e ai responsabili di servizio (2021);

- ANCI Toscana: docenza per i nuovi Amministratori locali, neoeletti nei Comuni della Città metropolitana di Firenze, in materia di organizzazione del Comune e di rapporti tra organi politici e gestionali (2019-2020);

- ANCI Toscana: docenza ai partecipanti al progetto "Botteghe della salute", in materia di organizzazione dei servizi comunali (2015);

- Comuni: docenza in house in materia di prevenzione della corruzione, trasparenza e contratti (2013 - attuale).

● **INCARICHI DI CONSULENZA**

2021 – 2021

Consulenza in materia di contratti pubblici, prevenzione della corruzione e trasparenza

Ordine degli Ingegneri della Provincia di Lucca.

Per l'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Lucca ho svolto una consulenza giuridica diretta alla modifica organizzativa e all'applicazione delle norme in materia di affidamenti, prevenzione della corruzione e trasparenza.

2017 – 2017

Consulenza in materia di programmazione del personale

Comune di Riparbella.

Analisi e redazione del programma triennale di fabbisogno di personale, con ricostruzione della spesa di personale - per il personale in servizio presso il Comune e pro quota presso l'Unione dei Comuni - e delle capacità assunzionali maturate negli ultimi cinque anni.

Consulenza in materia di servizi comunali

UNCEM Toscana.

Analisi e redazione di uno Studio dei servizi di prossimità per la montagna, in convenzione con l'Università degli studi di Firenze. La ricerca si è svolta in particolare sugli obblighi del servizio postale nei piccoli Comuni e sulle soluzioni operative per evitarne la rarefazione, in chiave sia di contratto di servizio pubblico che di supporto degli enti locali.

● **ATTIVITA' DI RICERCA IN AMBITO UNIVERSITARIO**

2003 – 2015

Ricerca in materia di diritto amministrativo, costituzione, regionale e degli enti locali

Università degli studi di Firenze.

Ricercatore nell'ambito di più progetti di ricerca, tra cui i più rilevanti sono:

- "**Governo locale**" (coordinatore prof. M. Carli), ricerca del FORMEZ. La ricerca svolta ha trattato in particolare la materia delle fonti normative inserite negli statuti delle Regioni (regolamenti, ordinanze contingibili e urgenti, atti aventi forza di legge).

- "**Semplificazione istituzionale e monitoraggio delle procedure per il lavoro e l'economia in materia di SUAP**" (coordinatore: prof. A. Simoncini), ricerca del Dipartimento di Diritto dell'Economia dell'Università degli studi di Firenze e della Provincia di Firenze. La ricerca svolta ha trattato in particolare la disciplina normativa in materia di SUAP, con analisi delle applicazioni nei comuni del modello legislativo.

- "**Osservatorio sulle fonti**" (www.osservatoriosullefonti.it, responsabile prof. P. Caretti). Rivista scientifica di fascia A in materia di fonti del diritto. La ricerca svolta ha determinato la collaborazione nell'aggiornamento delle sezioni relative alla leggi statali e alle fonti europee.



- "**La partecipazione politica e sociale tra crisi e innovazione**" (responsabile prof.ssa Cecilia Corsi), ricerca del Dipartimento di Scienze Giuridiche dell'Università degli studi di Firenze e dell'IRES. La ricerca svolta ha trattato in particolare **la partecipazione popolare a livello comunale**: analisi della disciplina legislativa e dell'applicazione nei Comuni della legge in materia di democrazia partecipativa, con riferimento a bilanci partecipativi e atti di governo del territorio.

- "**Le fonti legislative nella XIII legislatura**" (responsabile: P. De Joanna), ricerca del Centro per la riforma dello Stato. La ricerca svolta ha trattato la disciplina delle fonti regolamentari.

Le ricerche sono state svolte in modo autonomo, sotto la direzione dei docenti responsabili, e hanno generato pubblicazioni scientifiche.

● **ESPERIENZA LAVORATIVA PRECEDENTE**

2007 – 2009

Assegnista di ricerca in diritto pubblico

Università degli studi di Firenze.

Titolare di assegno di ricerca biennale in Diritto pubblico con una ricerca dal tema: "**La democrazia partecipativa negli enti locali**" (coordinatore: prof. U. Allegretti). La ricerca è stata svolta nel primo progetto di ricerca nazionale finanziato dal MIUR in materia di democrazia partecipativa e ha trattato i profili normativi e applicativi dell'istituto nei Comuni.

2010 – 2013

Funzionario legale

Regione Emilia-Romagna, Assemblea legislativa.

Funzionario di categoria giuridica D, responsabile del procedimento di definizione delle controversie presso il CORECOM.

2009 – 2009

Funzionario direttivo (controllo di gestione)

Comune di Bastia Umbra (PG).

Funzionario amministrativo contabile di categoria giuridica D presso il servizio finanziario, ufficio controllo di gestione.

2003 – 2009

Avvocato

Praticante e poi avvocato, iscritto all'Ordine degli Avvocati di Lucca, con competenze in materia di diritto penale e amministrativo.

● **ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

2004 – 2006

DOTTORE DI RICERCA IN DIRITTO PUBBLICO, URBANISTICO E DELL'AMBIENTE (VOTAZIONE: OTTIMO) – Università degli studi di Firenze

Durata: triennale. Votazione conseguita: ottimo. Il corso di dottorato si è svolto sotto la supervisione del prof. Umberto Allegretti, e ha toccato in modo molto approfondito argomenti di diritto pubblico, urbanistico e dell'ambiente, con riguardo anche alla disciplina degli enti locali.



2016 – 2017

PERFEZIONATO NEL CORSO DI PERFEZIONAMENTO IN "DIRIGENTE APICALE DEGLI ENTI LOCALI" – Università commerciale Bocconi

Durata: 120 ore. Il corso di perfezionamento è stato incentrato sui profili della direzione generale nei Comuni di maggiori dimensioni, con particolare riferimento al ciclo della programmazione di mandato, della performance e degli appalti, alla finanza di progetto, alla programmazione e gestione del personale.

2018

MASTER DI SPECIALIZZAZIONE IN "PUBLIC SPEAKING E SVILUPPO DELLE CAPACITÀ RELAZIONALI" – Il Sole 24 Ore Business School

Durata: 45 ore. Il corso ha trattato i temi della capacità oratoria, della gestione delle relazioni, della negoziazione e gestione dei conflitti, tutto incentrato sulle dinamiche nei luoghi di lavoro.

2020 – 2021

PERFEZIONATO NEL CORSO DI PERFEZIONAMENTO IN "LA DISCIPLINA DEI CONTRATTI PUBBLICI" – Università degli studi di Firenze

Durata: 30 ore. Il corso ha trattato i temi del codice dei contratti e delle recenti riforme, in una chiave di semplificazione del procedimento di affidamento.

2008 – 2009

CORSO DI FORMAZIONE AVANZATA IN URBANISTICA PARTECIPATA – Università degli studi di Firenze

Durata: 60 ore. Il corso ha riguardato i principi e le prassi operative della partecipazione popolare nella decisione pubblica, in particolare degli enti locali, focalizzando l'attenzione sulla partecipazione in materia di programmazione urbanistica.

SEMINARIO DI STUDI E RICERCHE PARLAMENTARI SILVANO TOSI – Università degli studi di Firenze, Camera dei Deputati, Senato della Repubblica

Durata: 400 ore, cui è seguito uno stage presso le Camere. Il corso, ad accesso limitato a seguito di selezione universitaria e finanziato dalle Camere con borsa di studio, ha avuto una durata di 5 mesi, con lezioni seminariali in materia di diritto costituzionale, diritto amministrativo, diritto parlamentare, economica politica, storia contemporanea, scienza della politica.

2011 – 2020

CORSO DI FORMAZIONE PER SEGRETARI COMUNALI COA (INIZIALE), SPES (INTERMEDIO) E SEFA (FINALE) – Ministero dell'Interno

Abilitazione all'esercizio in Comuni di classe I attraverso lo svolgimento di tutti i corsi abilitativi organizzati dal Ministero dell'Interno (ex Agenzia per la gestione dell'albo dei segretari comunali e provinciali). Primo classificato al corso-concorso nazionale di accesso alla carriera dei segretari comunali e provinciali, COA IV, con votazione 100/100.

2010

CORSO MONOGRAFICO "VERSO IL NUOVO ORDINAMENTO DELLE AUTONOMIE LOCALI TRA SUSSIDIARIETÀ AMMINISTRATIVA E FEDERALISMO FISCALE" – Scuola di specializzazione in studi sull'amministrazione - Università degli studi di Bologna

Durata: 40 ore. Il corso è stato incentrato sugli aspetti amministrativi e tributari relativi all'autonomia regionale e degli enti locali.



Voto finale 110/110 con lode

DIPLOMA DI MATURITÀ CLASSICA – Liceo classico Machiavelli, Lucca

● PUBBLICAZIONI

Elenco della pubblicazioni scientifiche

- "Il decreto legislativo", in "I lavori preparatori della legge sul mercato del lavoro", in Democrazia e diritto, n. 3/2004
- "Una pratica fedele del governo parlamentare", in Democrazia e diritto, n. 1/2005
- "Quattro domande sull'uso della forza in ambito internazionale", in Astrid rassegna, n. 26/2006
- "Tre questioni aperte: decreti legge, ordinanze di necessità ed urgenza e regolamenti regionali", in M. Carli, G. Carpani, A. Siniscalchi (a cura), "I nuovi statuti delle regioni ordinarie. Problemi e prospettive", Il Mulino, Bologna, 2006
- "Fecondità e flessibilità della democrazia partecipativa", in Testimonianze, nn. 3-4/2007
- "Prendendo spunto dall'ordinanza di rimessione del "caso Dorigo": considerazioni sull'ambito di applicazione dell'art. 10, c. 1, Cost.", in Giurisprudenza costituzionale, n. 4/ 2007
- "La democrazia partecipativa in Toscana. Note a margine della legge regionale n. 69/2007", in www.osservatoriosullefonti.it, n. 3/2008, e in G. Deplano (a cura), "Partecipazione e comunicazione nelle nuove forme del piano urbanistico", Gorizia, 2009
- "Dall'incentivazione al consolidamento: un possibile percorso normativo della democrazia partecipativa", in U. Allegretti (a cura), "Democrazia partecipativa. Esperienze e prospettive in Italia e in Europa», Firenze, 2010 e in Federalismi.it, n. 10/2010
- "La semplificazione amministrativa nella legge regionale toscana 40/2009: alcune riflessioni prendendo spunto dai procedimenti provinciali in campo ambientale", in A. Simoncini (a cura), "La semplificazione in Toscana. La legge n. 40 del 2009", Firenze, 2011
- "Tra democrazia partecipativa e concertazione. La legge regionale n. 3/2010 dell'Emilia- Romagna", in Le Istituzioni del federalismo, n. 2/2011
- "La disciplina organica della democrazia partecipativa nella legislazione regionale", in L. Vandelli (a cura), "Il governo delle Regioni. Sistemi politici, amministrazioni, autonomie speciali", Bologna 2013, pp. 157 – 172
- "L'applicazione della legge regionale toscana n. 69/2007 in materia di governo del territorio", in F. Bortolotti, C. Corsi (a cura), "La partecipazione politica e sociale tra crisi e innovazione. Il Caso della Toscana", Roma, 2012, pp. 146 – 177
- "Un'ulteriore tappa nel processo di consolidamento della democrazia partecipativa. La legge regionale toscana 46/2013", in www.osservatoriosullefonti.it, n. 1/2014, pp. 1-15
- "La disciplina organica della democrazia partecipativa nella legislazione regionale", in P. Chiatti (a cura), "Riflessioni e iniziative di democrazia in tempo di crisi", Perugia, 2015, pp. 81-98.

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti nel CV ai sensi dell'art. 13 d. lgs. 30 giugno 2003 n. 196 - "Codice in materia di protezione dei dati personali" e dell'art. 13 GDPR 679/16 - "Regolamento europeo sulla protezione dei dati personali".